


## 祖父から孫への事業承継。商品開発で売上アップ！

香味園 上領茶舗／津和野町商工会

- 業種 茶卸・小売業
- 住所 島根県鹿足郡津和野町後田口519
- 電話番号 (0856) 72-0266
- 営業時間 8:00~18:00
- 定休日 なし
- ホームページ 「ざら茶」で検索   
<https://www.tsuwano-zaracha.com/>



私は

『事業承継新事業活動支援助成金』  
を活用しました！



津和野町にある「香味園 上領茶舗」は、町特産のカワラケツメイを使った「ざら茶」が主力商品の老舗です。経営者のご夫婦は高齢となり、後継者もいないことから将来的には廃業を考えていました。そんな時、大阪にいる孫夫婦が跡継ぎを決意し、フランス人のご主人と共にIターンされました。後継者の上領リコッタ瑠美さんにお話を伺いました！

### 取り組みのきっかけはなんですか？

祖父母は当初、「若い孫夫婦の生活が成り立つのか？」という心配から承継には消極的でした。かつて商品開発やマーケティングの仕事をしてきた経験から現代のニーズを取り入れれば商機があると感じたこと、子供の頃に度々遊びに来た思い出のあるこの店を無くしたくなかったことが跡継ぎを決意した理由です。

### 商工会からどのような支援を受けられましたか？

経営改革のビジョンはあっても、当初は何から手をつけていいのかわかりませんでした。商工会から事業承継へのシミュレーションや経営革新計画の策定・補助金の活用などサポートをしていただく中で、これから何を学ばなければならないかに気付きました。

### 取り組みの成果・効果を教えてください！

県の事業承継助成金や町の事業承継補助金を活用して新商品開発やHPを開設するなど、平成31年の事業承継に向けて着々と準備が進んでいます。平成30年7月には「しまね海外販路開拓支援助成金」を活用して1ヶ月間フランスでの商談会に参加し、手ごたえを感じる一方で新たな課題も見えてきました。今後は、若い世代の方にも楽しんでもらえる健康茶としてより多くの方に飲んでいただけるよう頑張ります！

### \* 皆田晃児（経営指導員） \*

祖父母から孫へ国際色のある事業承継で、他に類をみない事業となりました。瑠美さんの過去の経験も活き、書類作成等スムーズにできました。今後、国内での販路拡大や海外展開等に期待しています！



### \* 後継者 上領リコッタ瑠美さん \*

祖父母とは60歳の世代ギャップがあり、やりたいことを理解してもらうことが難しかった。皆田さんに客観的にアドバイスをいただき前進することができました。商工会は解決策と一緒に考えてくれるパートナーです！今後もサポートお願いします！