

島根県商工会地域  
**第163回中小企業景況調査報告書**

令和3年1月～3月期 実 積

令和3年4月～6月期 予 測

令和3年4月

**島根県商工会連合会**

## 1. 調査の目的及び沿革

この調査は、商工会地区内の小規模事業者直接向接している経営指導員が聞き取りにより調査し、その地域の企業の経営動向、あるいはその特性を継続的に迅速かつ的確に把握し、その分析結果により商工会等が行う経営改善普及事業の基礎資料とし、以って商工会組織の基盤の強化をはかることを目的とする。

この調査は、中小企業小規模事業対策の補助事業として、昭和54年9月に第1回の調査が行われて以来、毎年四半期ごとに調査が行われているものである。

## 2. 調査期間

今回の調査は、令和3年3月1日時点で行い、今期とは令和3年1月、2月、3月の令和2年度第4四半期のことである。

## 3. 調査の範囲

調査対象企業は地区内の中小企業（建設業及び製造業については、従業員規模300人以下または資本金3億円以下、小売業は50人以下または資本金5千万円以下の企業、サービス業については100人以下または資本金5千万円以下の企業）とする。

ただし、このうち概ね80%は小規模企業（建設業及び製造業については従業員規模20人以下、小売・サービス業については5人以下の企業）とした。

調査対象商工会	人口規模	企業数
まつえ南商工会（雲東ブロック）	10万人以上（松江市）	15
安来市商工会（　　）	3万人～10万人	15
雲南市商工会（雲南ブロック）	3万人～10万人	15
奥出雲町商工会（　　）	1万人～3万人	15
斐川町商工会（出雲ブロック）	10万人以上（出雲市）	15
邑南町商工会（石東ブロック）	1万人～3万人	15
銀の道商工会（　　）	3万人～10万人（大田市）	15
石央商工会（石西ブロック）	3万人～10万人（浜田市）	15
津和野町商工会（　　）	1万人未満	15
隠岐の島町商工会（隠岐ブロック）	1万人～3万人	15
合計		150

## 4. 調査企業

業種		調査企業数	回答企業数	回答率(%)
製造業	食品	14	13	96.6
	飲料・飼料・たばこ	2	2	
	繊維工業	0	0	
	衣料・その他の繊維製品	1	1	
	木材・木製品	1	1	
	家具・装備品	0	0	
	印刷・同関連業	1	1	
	プラスチック製品製造業	0	0	
	窯業・土石製品	0	0	
	金属製品	2	2	
	一般機械器具	5	5	
電気機械器具製造業	1	1		
精密機械器具製造業	0	0		
その他の製造業	2	2		
	(29)	(28)		
建設業	総合工事業	14	14	100.0
	職別工事業	7	7	
	設備工事業	0	0	
	(21)	(21)		
小売業	各種商品	2	2	100.0
	織物・衣服・身の回り品	2	2	
	飲食料品	23	23	
	自動車・自転車	3	3	
	家具・建具・じゅう器	5	5	
その他の小売業	10	10		
	(45)	(45)		
サービス業	一般飲食店（一般・遊興）	20	20	100.0
	宿泊業	14	14	
	運送業	3	3	
	自動車整備業	3	3	
	洗濯・理美容業	11	11	
	その他のサービス業	4	4	
	(55)	(55)		
合計	150	149	99.3	

## 5. DI（景気動向指数）

本報告書のDIとは、ディフュージョン・インデックス（景気動向指数）の略で、各調査項目についての「増加（上昇・好転・長期化）」企業割合（%）と「減少（低下・悪化・短期化）」企業割合（%）の差（ポイント）を示すものである。

# 中小企業景況調査 (令和3年1月～3月期)

## 産業全体

業種	業況		売上高		採算(経常利益)	
	前年同期比		前年同期比		前年同期比	
全業種	好転	11.4	増加	9.4	好転	10.7
	悪化	53.0	減少	63.1	悪化	51.0
	D I	▲41.6	D I	▲53.7	D I	▲40.3

※D I (景気動向指数) = 増加(好転) - 減少(悪化)

◎業況が前年同期比で「好転」したと回答した企業が11.4%。「悪化」が53.0%であった。「好転」割合から「悪化」割合を引いた値で示す業況D I (景気動向指数・前年同期比)は▲41.6ポイントであった。前期に比べて0.3ポイント低下で前期並み。来期は18.6ポイント上昇で好転と予測する。

◎売上高が前年同期比で「増加」したと回答した企業が9.4%。「減少」が63.1%であった。売上高D I (景気動向指数・前年同期比)は▲53.7(前期比8.0ポイント低下)であった。来期は28.2ポイント上昇で大幅な増加と予測する。

※売上高D I グラフ(2P)参照

◎採算(経常利益)が前年同期比で「好転」したと回答した企業が10.7%。「悪化」が51.0%であった。採算D Iは▲40.3(前期比7.3ポイント低下)であった。来期は15.4ポイント上昇で好転と予測する。

※採算(経常利益)D I グラフ(2P)参照

◎経営上の問題点(1位)は、製造業・サービス業は「需要の停滞」。建設業は「官公需要の停滞」、小売業は「消費者ニーズの変化」であった。

※各業種の経営上の問題点(2P)参照

### 業況天気図

	令和2年 1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	令和3年 1月～3月	(見通し) 4月～6月
製造業						
建設業						
小売業						
サービス業						

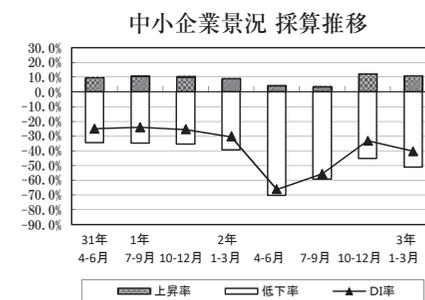
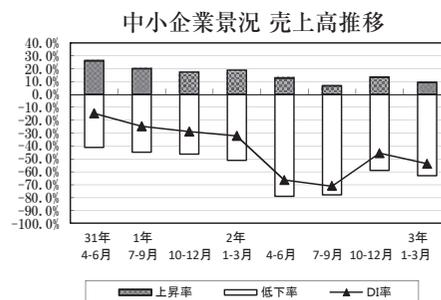
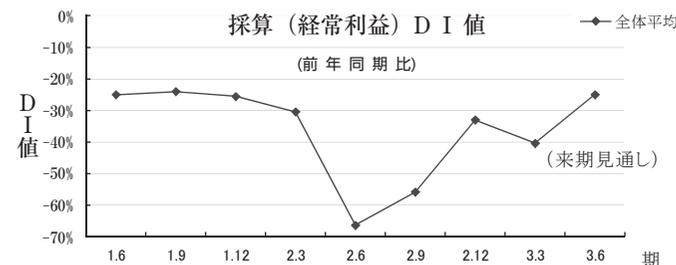
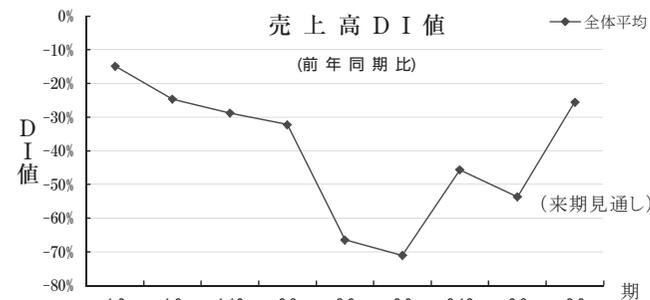
### 天気図のよみ方

表示	D I
特に好転	50.1 ↑ 100.0
好転	25.1 ↑ 50.0
やや好転	0.1 ↑ 25.0
やや悪化	0.0 ↓ △25.0
悪化	△25.1 ↓ △50.0
特に悪化	△50.1 ↓ △100.0

## (1) 各業種の経営上の問題点

業種	1位	2位	3位
製造業	需要の停滞	生産設備の不足・老朽化	熟練技術者の確保難
建設業	官公需要の停滞	従業員の確保難	民間需要の停滞
小売業	消費者ニーズの変化	購買力の他地域への流出	大型店・中型店の進出による競争の激化
サービス業	需要の停滞	利用者ニーズの変化	店舗施設の狭隘・老朽化

## (2) 売上高と採算の推移



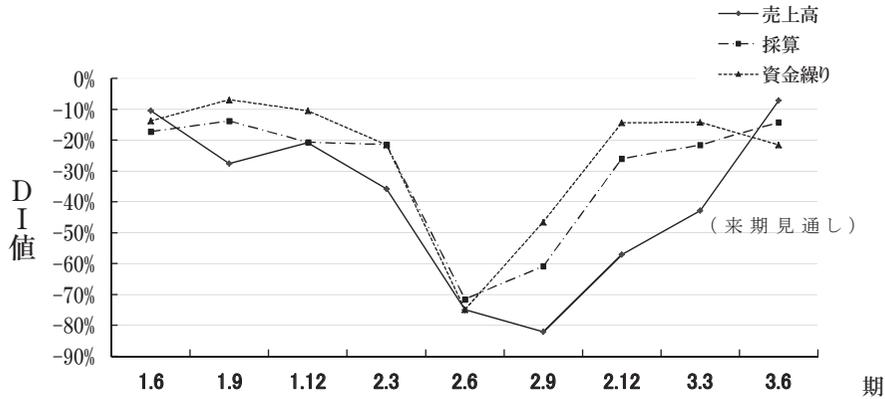
# 製造業

令和3年1月～3月の製造業のD I（景気動向指数・前年同期比）は、売上高が▲42.8（前期比14.3ポイント上昇）、採算は▲21.5（前期比4.5ポイント上昇）、資金繰りは▲14.2（前期比0.1ポイント上昇）であった。売上高と採算と資金繰りは揃って増加（好転）した。業況は▲25.1（前期比21.4ポイント上昇）で、前期に比べて大幅に好転した。

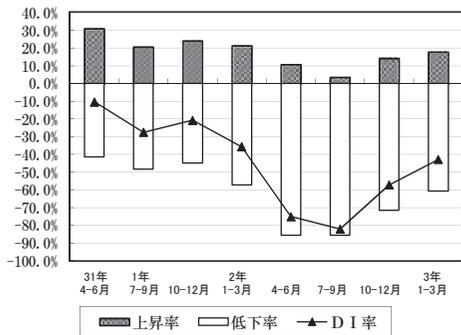
また来期（令和3年4月～6月）は、売上、採算は増加（好転）、資金繰りは悪化と予測する。業況は好転と予測する。

経営上の問題としては、需要の停滞、生産設備の不足・老朽化、熟練技術者の確保難が上位にあげられ、次いで原材料価格の上昇、従業員の確保難、製品単価の低下・上昇難、製品ニーズの変化であった。

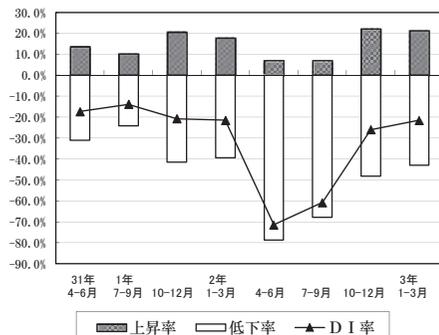
（前年同月比）



製造業 売上高推移

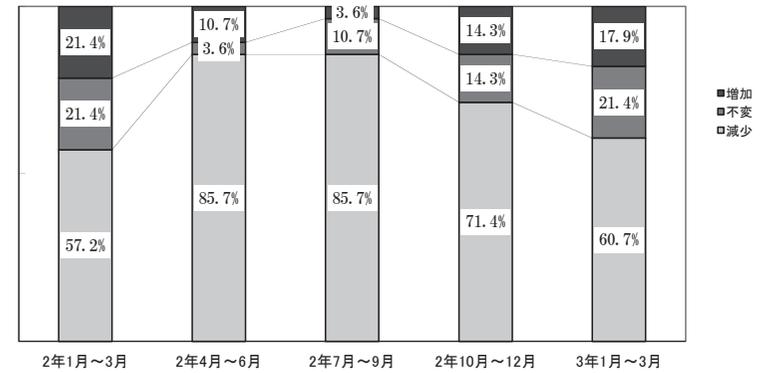


製造業 採算推移

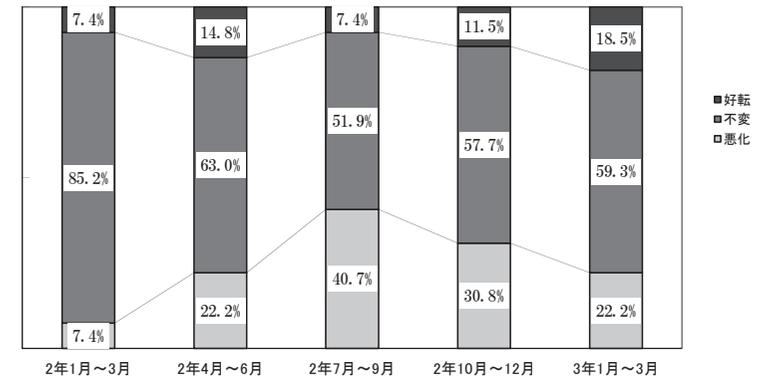


# 製造業

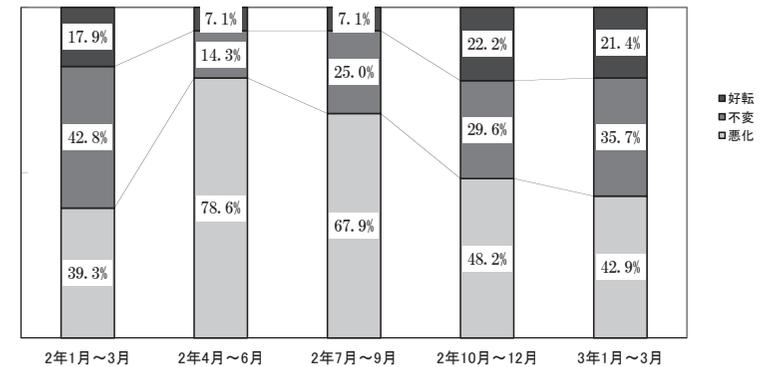
売上高の状況



製品在庫の状況

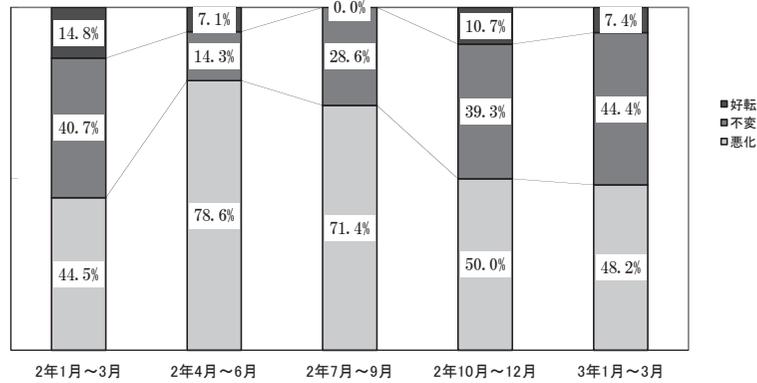


採算の状況

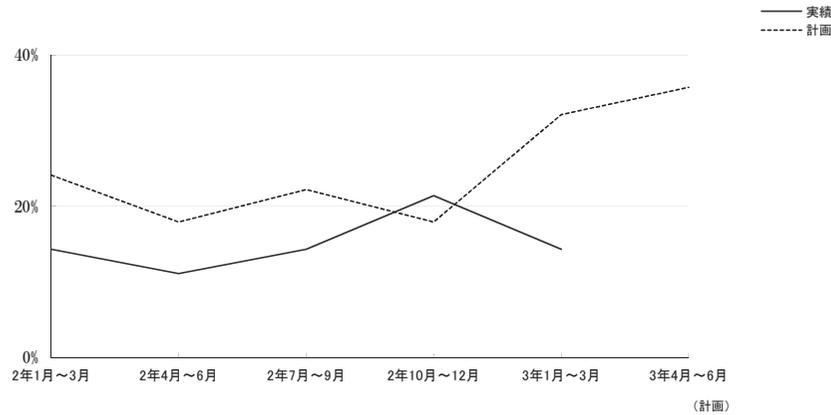


# 製造業

引合いの状況

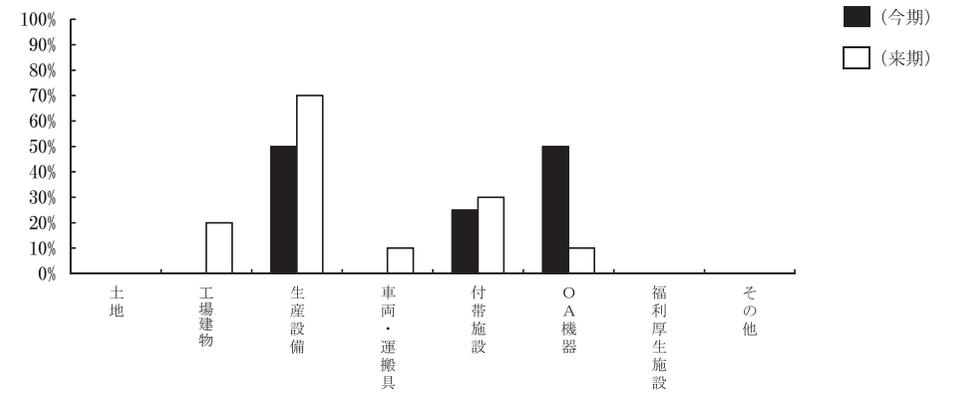


設備投資の状況

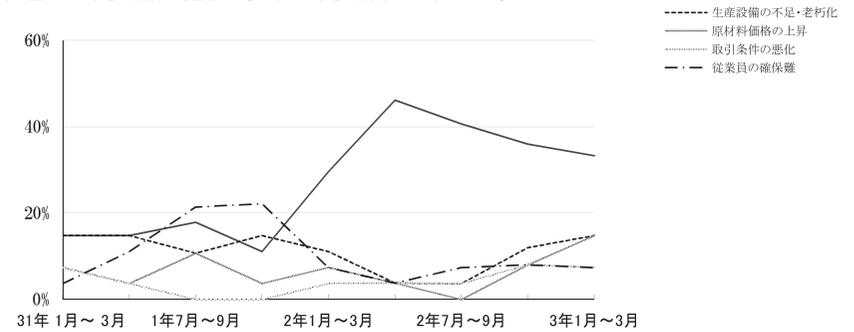


# 製造業

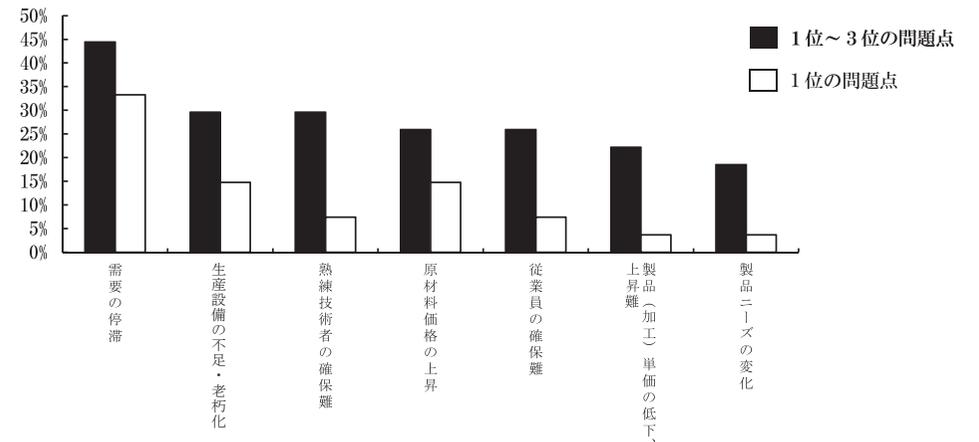
設備投資の内容



経営上の問題点の推移 (1位の問題点・上位5つ)



経営上の問題点の状況 (1位と1位～3位)



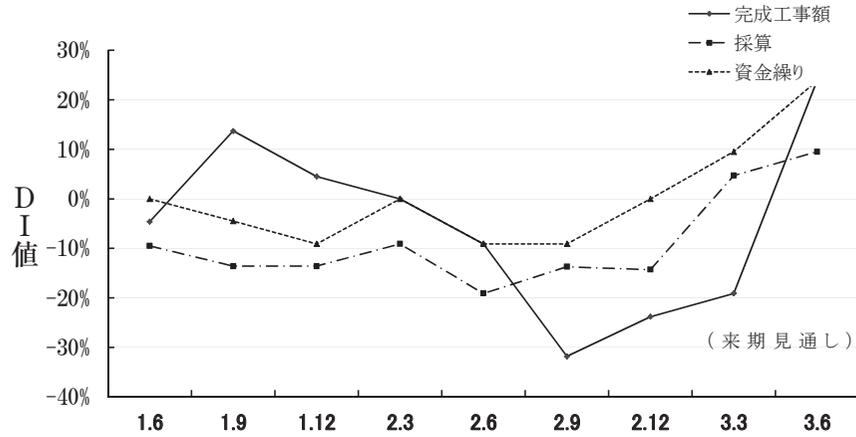
# 建設業

令和3年1月～3月の製造業のD I（景気動向指数・前年同期比）は、完成工事額が▲19.1（前期比4.7ポイント上昇）、採算は4.7（前期比19.0ポイント上昇）、資金繰りは9.5（前期比9.5ポイント上昇）であった。完成工事額と採算と資金繰りは揃って増加（好転）した。業況は28.6（前期比47.6ポイント上昇）で、前期に比べて大幅に好転した。

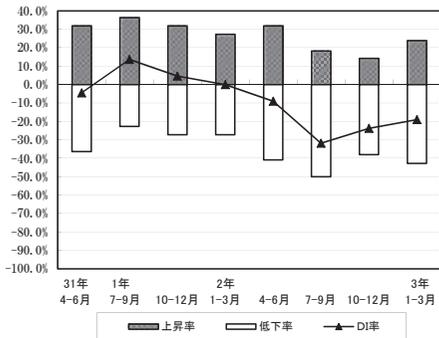
また来期（令和3年4月～6月）は、完成工事額と採算と資金繰りは揃って増加（好転）と予測する。業況は悪化と予測する。

経営上の問題としては、官公需要の停滞、従業員の確保難、民間需要の停滞が上位にあげられ、次いで熟練技術者の確保難、下請業者の確保難、新規参入業者の増加であった。

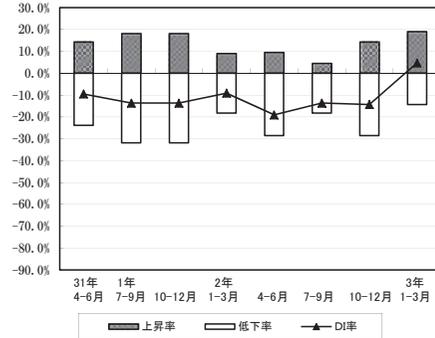
（前年同月比）



建設業 完成工事額推移

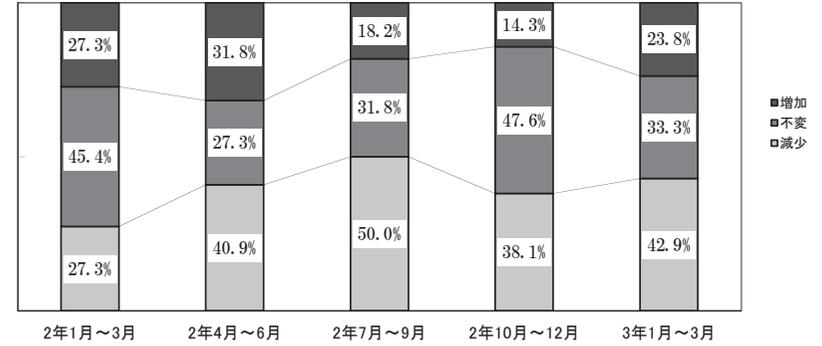


建設業 採算推移

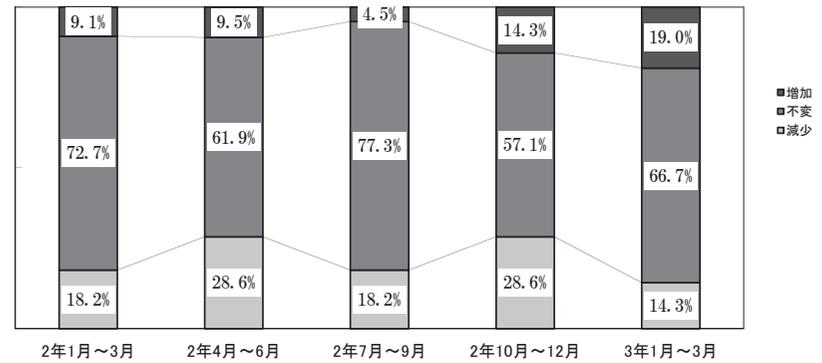


# 建設業

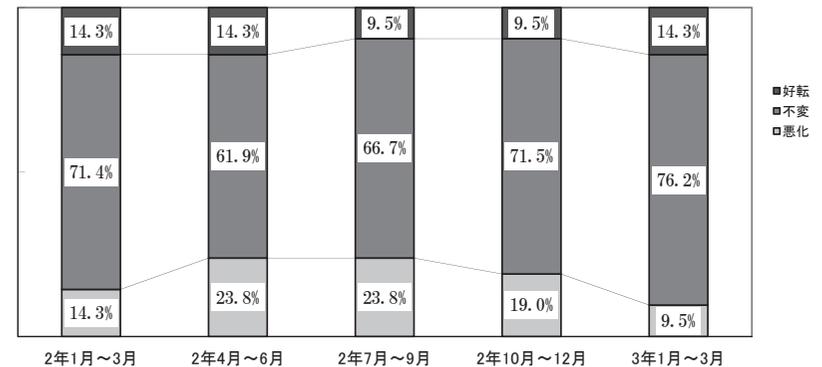
完成工事額の状況



採算の状況

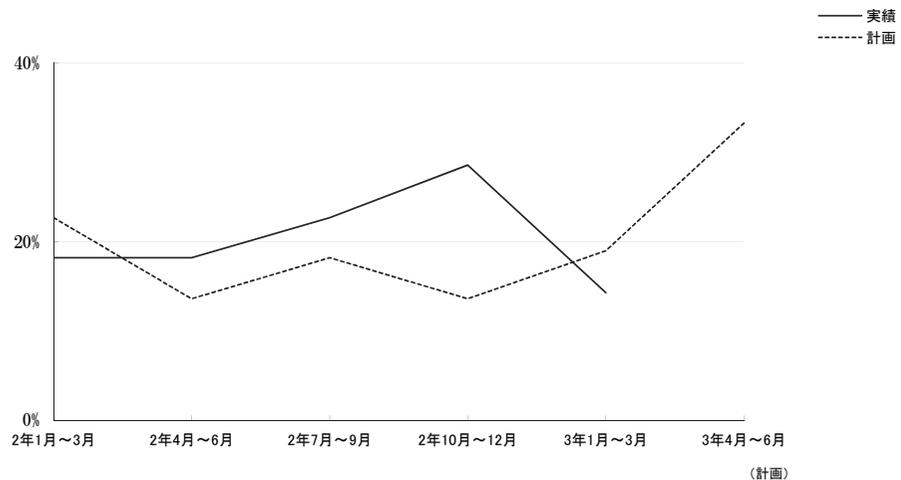


引合いの状況



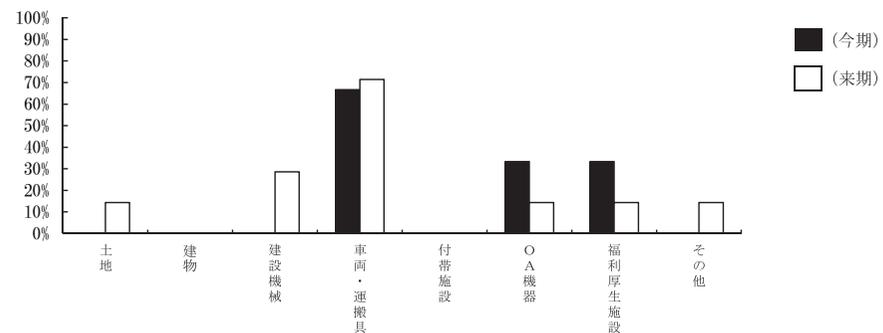
# 建設業

設備投資の状況

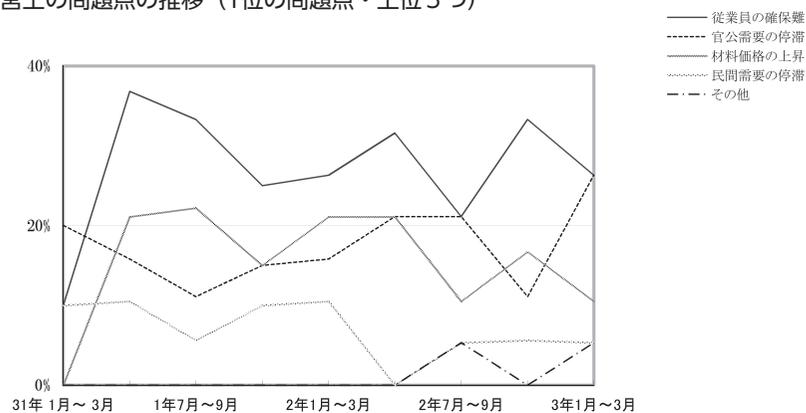


# 建設業

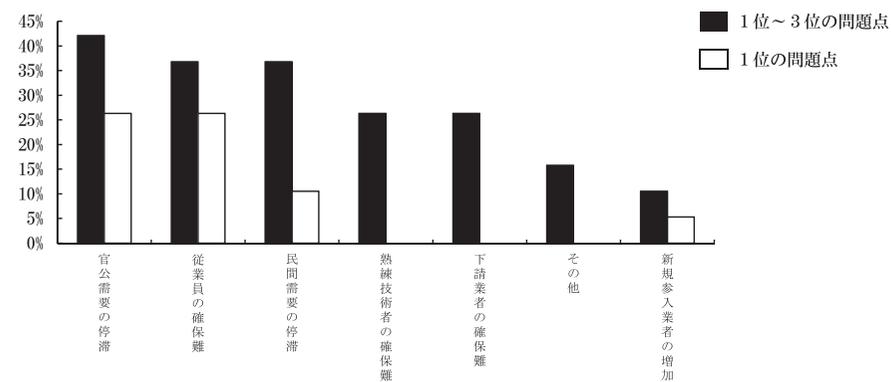
設備投資の内容



経営上の問題点の推移 (1位の問題点・上位5つ)



経営上の問題点の状況 (1位と1位～3位)

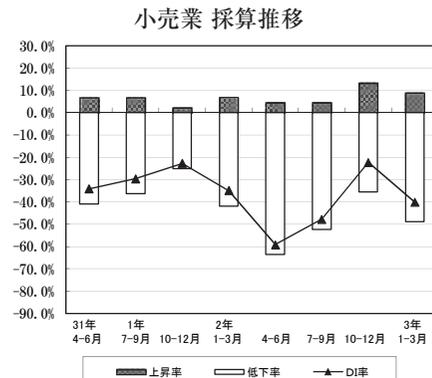
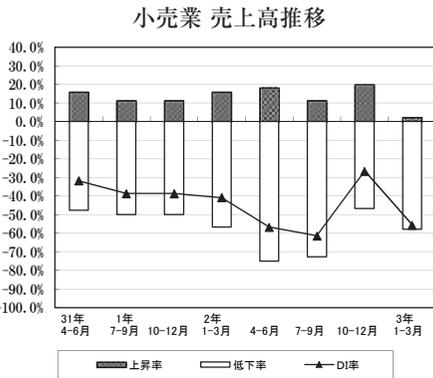
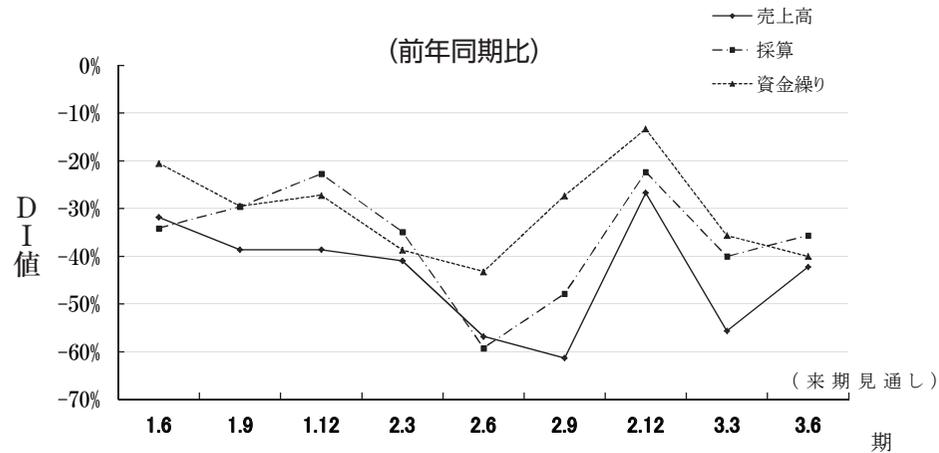


# 小 売 業

令和3年1月～3月の小売業のD I（景気動向指数・前年同期比）は、売上高が▲55.6（前期比28.9ポイント低下）、採算は▲40.0（前期比17.7ポイント低下）、資金繰りは▲35.6（前期比22.3ポイント低下）であった。売上高と採算と資金繰りは揃って大幅に悪化した。業況は▲44.5（前期比10.5ポイント低下）で、前期に比べて悪化した。

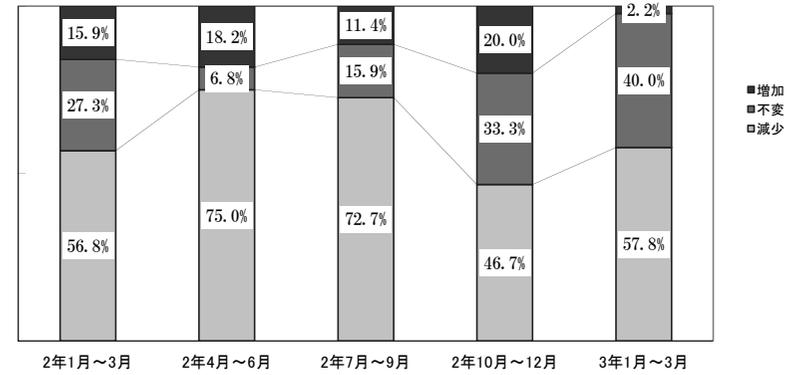
また来期（令和3年4月～6月）は、売上高と採算は増加（好転）、資金繰りは悪化と予測する。業況は小幅な好転と予測する。

経営上の問題としては、消費者ニーズの変化、購買力の他地域への流出、大型店・中型店の進出による競争の激化が上位にあげられ、次いで需要の停滞、店舗施設の狭隘・老朽化、仕入単価の上昇であった。

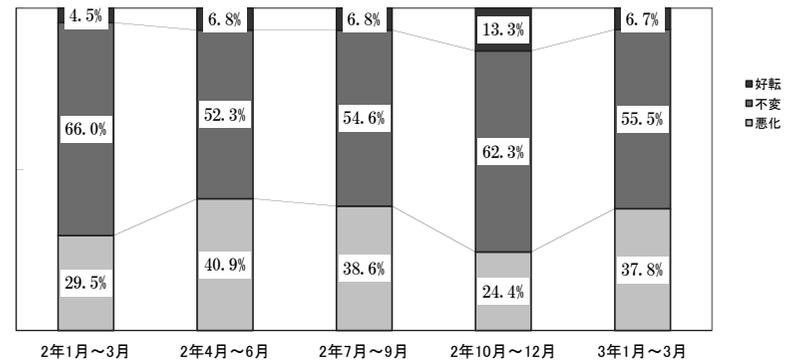


# 小 売 業

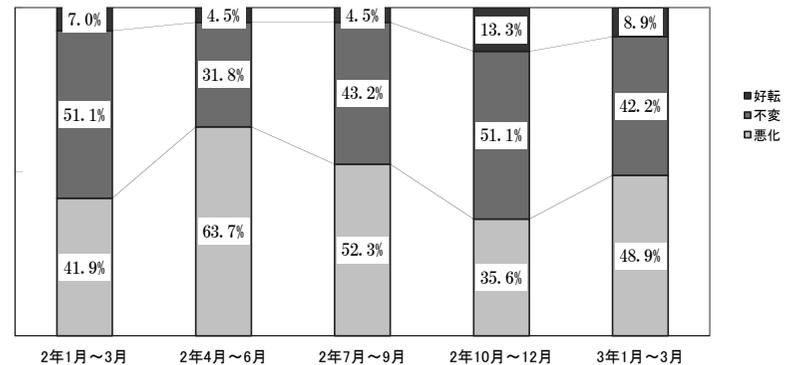
売上高の状況



売上に対する商品在庫

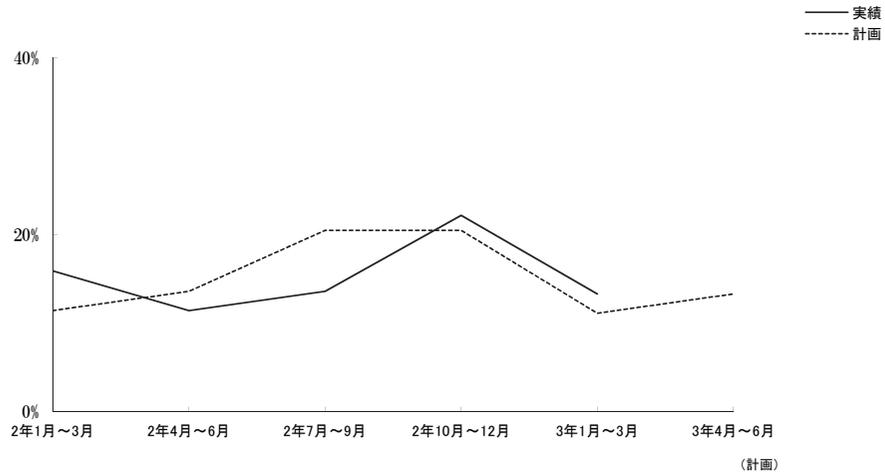


採算の状況



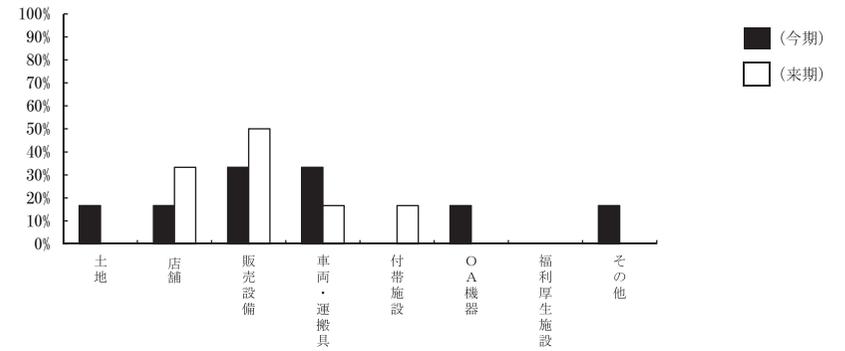
# 小 売 業

設備投資の状況

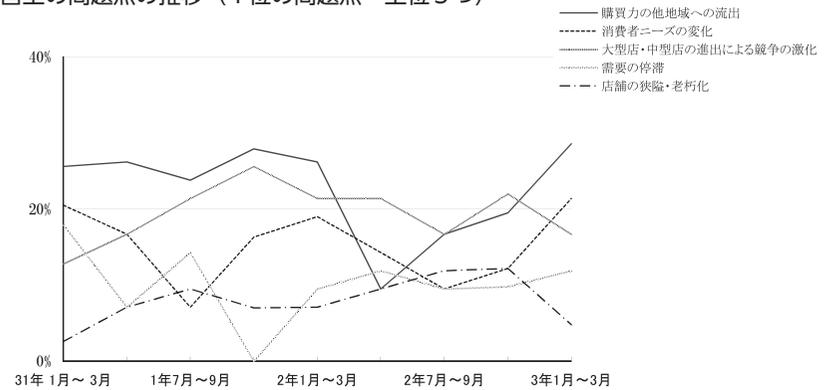


# 小 売 業

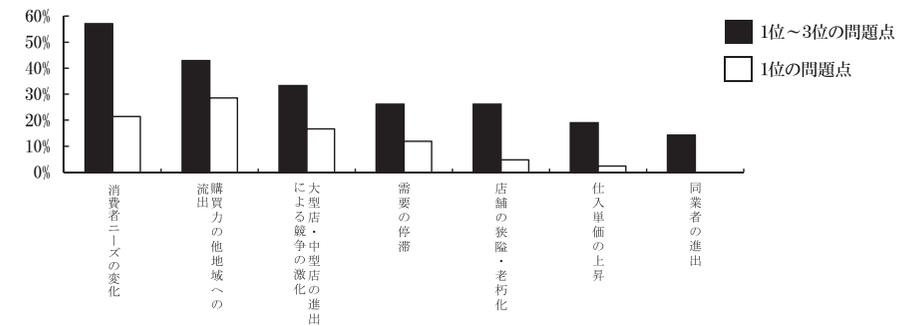
設備投資の内容



経営上の問題点の推移 (1位の問題点・上位5つ)



経営上の問題点の状況 (1位と1位～3位)



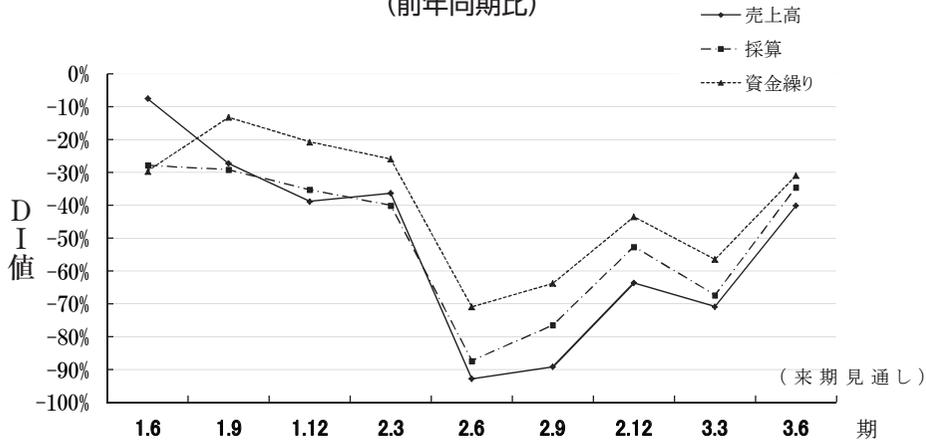
# サービス業

令和3年1月～3月のサービス業のD I（景気動向指数・前年同期比）は、売上高が▲70.8（前期比7.2ポイント低下）、採算は▲67.3（前期比14.7ポイント低下）、資金繰りは▲56.4（前期比12.9ポイント低下）であった。売上高と採算と資金繰りは揃って減少（悪化）した。業況は▲74.6（前期比21.9ポイント減少）で、前期に比べて大幅に悪化した。

また来期（令和3年4月～6月）は、売上高と採算と資金繰りは揃って大幅に増加（好転）と予測する。業況は好転と予測する。

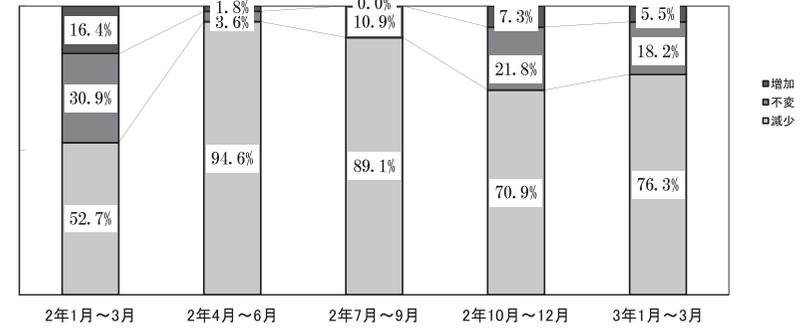
経営上の問題としては、需要の停滞、利用者ニーズの変化、店舗施設の狭隘・老朽化が上位にあげられ、次いで利用料金低下・上昇難、従業員の確保難、人件費以外の経費の増加であった。

（前年同期比）

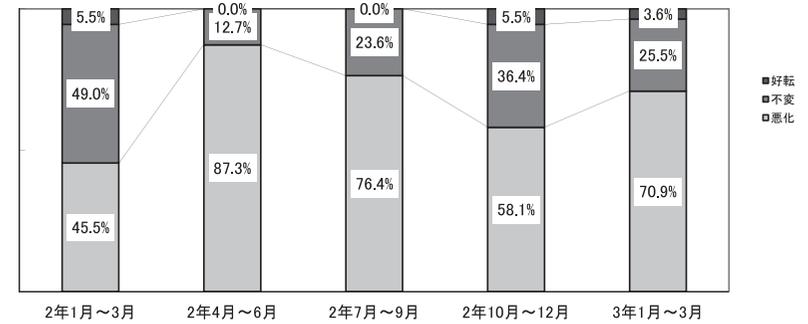


# サービス業

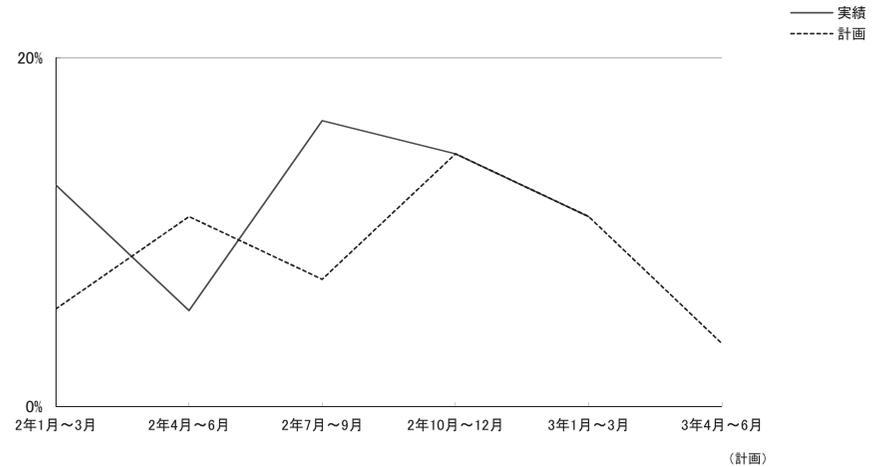
売上高の状況



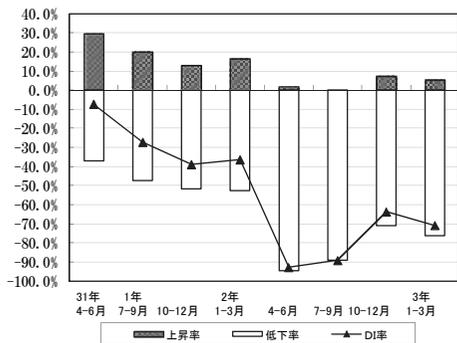
採算の状況



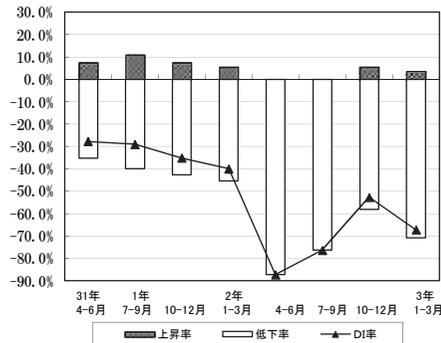
設備投資の状況



サービス業 売上高推移

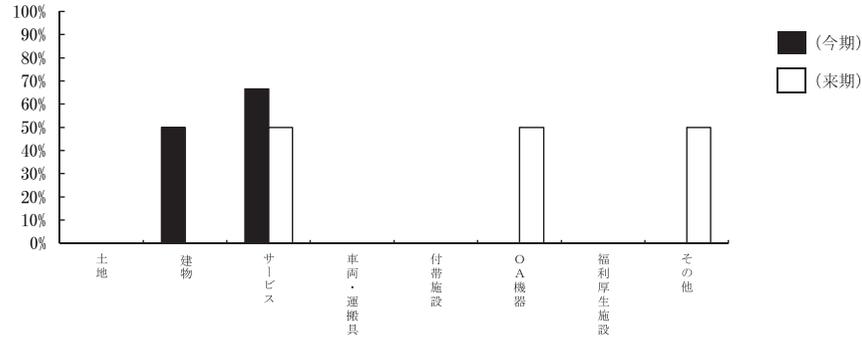


サービス業 採算推移

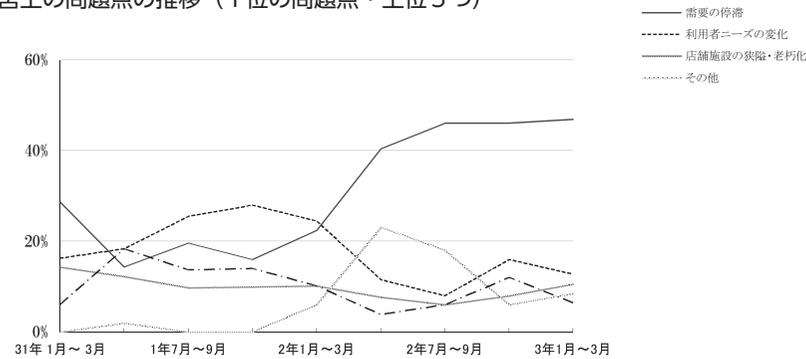


# サービス業

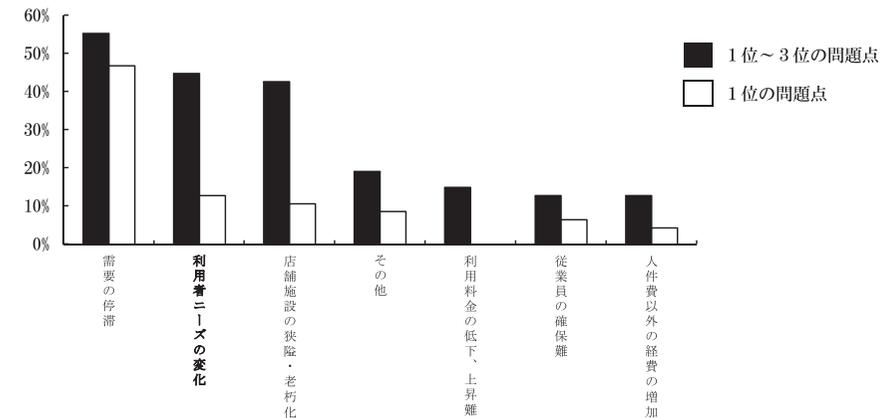
設備投資の内容



経営上の問題点の推移 (1位の問題点・上位5つ)



経営上の問題点の状況 (1位と1位~3位)



# 景況調査集計結果表 (島根県)

〈業況〉(DI値)

業種	項目	1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
全業種平均	今期	集計	-17.4	-26.0	-24.8	-35.5	-67.1	-59.0	-41.3	-41.6
		前年同月比								
		好転分	14.8	9.3	12.8	8.1	5.4	5.4	10.1	11.4
	悪化分	-32.2	-35.3	-37.6	-43.6	-72.5	-64.4	-51.4	-53.0	
	前期比	-16.2	-16.7	-18.4	-36.9	-65.9	-28.1	-14.9	-37.2	
	来期	来期見通し	-20.2	-22.0	-28.9	-36.5	-68.1	-53.4	-38.7	-23.0

〈売上高〉(DI値)

業種	項目	1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
全業種平均	今期	集計	-14.7	-24.7	-29.0	-32.2	-66.3	-71.2	-45.7	-53.7
		前年同月比								
		増加分	26.2	20.0	17.4	18.8	12.8	6.7	13.4	9.4
	減少分	-40.9	-44.7	-46.4	-51.0	-79.1	-77.9	-59.1	-63.1	
	前期比	-2.0	-6.7	-14.2	-37.0	-60.4	-22.9	-3.3	-43.9	
	来期	来期見通し	-16.9	-22.0	-32.8	-39.6	-73.1	-65.2	-43.5	-25.5

〈採算〉(DI値)

業種	項目	1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
全業種平均	今期	集計	-25.0	-24.0	-25.5	-30.4	-66.1	-55.6	-33.0	-40.3
		前年同月比								
		好転分	9.5	10.7	10.1	8.8	4.1	3.4	12.2	10.7
	悪化分	-34.5	-34.7	-35.6	-39.2	-70.2	-59.0	-45.2	-51.0	
	前期比									
	来期	来期見通し	-23.4	-20.0	-26.9	-32.2	-71.9	-53.7	-41.2	-24.9

景況調査集計結果表（業種別）〈製造業〉（DI値）

項 目		1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
売上加工高	今期	前年同相比	-10.4	-27.6	-20.8	-35.8	-75.0	-82.1	-57.1	-42.8
	前期	前 期 比	-7.2	-7.1	-17.2	-28.6	-71.5	-14.3	10.7	-35.6
	来期	来期見通し	-13.8	-10.4	-37.9	-35.7	-71.5	-85.7	-49.9	-7.1
加工単価	今期	前年同相比	10.4	10.3	6.9	7.4	-25.0	-28.6	-25.0	-14.3
	前期	前 期 比	-3.5	3.5	3.5	3.6	-17.8	-14.3	-7.2	-17.9
	来期	来期見通し	10.4	6.9	-6.9	-7.2	-21.5	-35.7	-3.6	-7.2
加工数量	今期	前年同相比	-10.4	-27.6	-24.2	-39.3	-78.7	-78.5	-42.8	-46.3
	前期	前 期 比	-3.6	-10.4	-17.2	-17.9	-78.7	-21.5	17.9	-35.6
	来期	来期見通し	-21.4	-13.8	-31.0	-39.3	-71.5	-82.1	-46.4	3.5
原材料仕入単価	今期	前年同相比	44.9	48.3	64.3	32.1	25.0	10.8	17.9	39.3
	来期	来期見通し	37.9	34.5	24.2	32.1	17.9	10.7	17.9	28.6
製品在庫数	今期	前年同相比	-28.6	-3.6	-28.5	0.0	-7.4	-33.3	-19.3	-3.7
	来期	来期見通し	-25.0	-10.7	-17.8	-7.4	-25.9	-33.3	-15.4	0.0
採 算	今期	前年同相比	-17.2	-13.8	-20.7	-21.4	-71.5	-60.8	-26.0	-21.5
	来期	来期見通し	-17.3	-6.9	-31.0	-17.8	-71.4	-74.9	-40.8	-14.2
引 合 い	今期	前年同相比	0.0	-3.5	17.8	-29.7	-71.5	-71.4	-39.3	-40.8
	来期	来期見通し								
資金繰り	今期	前年同相比	-13.8	-6.9	-10.4	-21.5	-74.9	-46.5	-14.3	-14.2
	前期	前 期 比	-20.7	-13.8	-10.3	-21.4	-75.0	-28.6	-14.3	-21.5
	来期	来期見通し	-17.2	-3.6	-10.3	-22.2	-60.8	-57.2	-21.5	-21.5
業 況	今期	前年同相比	-6.9	-20.7	-17.2	-46.5	-71.5	-75.0	-46.5	-25.1
	前期	前 期 比	-13.8	-13.8	-10.3	-35.7	-78.5	-26.0	-3.5	-25.9
	来期	来期見通し	-13.8	-13.8	-20.7	-35.7	-77.8	-67.9	-42.8	0.0
	来期	今 期 比	3.6	-17.3	-17.2	-35.7	-42.9	-32.2	-25.9	0.0

景況調査集計結果表（業種別）〈建設業〉（DI値）

項 目		1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
受 注 額	今期	前年同相比	4.7	9.1	-13.7	-18.2	-31.9	-27.2	4.7	-9.6
	前期	前 期 比								
	来期	来期見通し	-4.5	-22.8	4.5	0.0	-45.5	-27.3	-14.3	0.0
完成工事	今期	前年同相比	-4.6	13.7	4.5	0.0	-9.1	-31.8	-23.8	-19.1
	前期	前 期 比	4.5	13.6	13.7	-4.6	-4.6	-22.8	-19.1	0.0
	来期	来期見通し	4.5	-18.2	0.0	-9.1	-45.5	-31.8	-20.0	23.9
仕入単価	今期	前年同相比	36.4	36.4	59.1	40.9	27.3	36.4	33.3	19.0
	前期	前 期 比								
	来期	来期見通し	36.4	22.8	59.1	40.9	18.2	36.4	28.6	33.3
採 算	今期	前年同相比	-9.5	-13.6	-13.6	-9.1	-19.1	-13.7	-14.3	4.7
	来期	来期見通し	0.0	-31.9	4.6	-13.6	-45.5	-18.2	-19.0	9.5
引 合 い	今期	前年同相比	15.0	10.5	-9.1	0.0	-9.5	-14.3	-9.5	4.8
	来期	来期見通し								
資金繰り	今期	前年同相比	0.0	-4.5	-9.1	0.0	-9.1	-9.1	0.0	9.5
	前期	前 期 比	-9.5	0.0	4.5	4.5	-4.6	-9.1	-4.8	4.7
	来期	来期見通し	0.0	-31.8	18.2	4.5	-27.3	-18.2	-9.5	23.8
業 況	今期	前年同相比	0.0	-4.6	-4.5	0.0	-18.2	-18.2	-19.0	28.6
	前期	前 期 比	13.7	0.0	-4.6	-9.1	4.5	-23.8	-19.0	9.5
	来期	来期見通し	4.5	-22.7	-4.5	-9.5	-38.1	-23.8	-33.3	15.0
来期	今 期 比	-18.2	-13.7	-4.6	0.0	-41.0	4.6	-33.3	5.0	

景況調査集計結果表（業種別）〈小売業〉（DI値）

項 目		1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
売 上 高	今 期	前年同环比	-31.8	-38.6	-38.6	-40.9	-56.8	-61.3	-26.7	-55.6
	前 期	前 期 比	-16.0	-11.5	-18.2	-40.9	-54.6	-29.6	-11.1	-46.6
	来 期	来期見通し	-34.1	-22.7	-34.1	-56.9	-77.2	-59.1	-36.3	-42.2
客 単 価	今 期	前年同环比	-20.5	-25.0	-27.3	-20.5	-38.6	-40.9	-22.2	-24.4
	前 期	前 期 比	-11.4	-9.1	-18.6	-29.5	-36.3	-20.5	-8.9	-20.0
	来 期	来期見通し	-27.3	-13.6	-30.2	-25.0	-54.5	-43.2	-22.2	-28.9
客 数	今 期	前年同环比	-27.2	-41.0	-36.4	-45.4	-50.0	-52.3	-26.6	-60.0
	前 期	前 期 比	-25.0	-15.9	-25.0	-47.7	-43.2	-29.5	-22.2	-57.9
	来 期	来期見通し	-36.4	-36.4	-45.5	-50.1	-72.7	-49.9	-46.8	-51.2
商品仕入 単 価	今 期	前年同环比	38.6	20.5	31.9	22.7	2.2	9.1	17.8	20.0
	来 期	来期見通し	25.0	25.0	29.6	15.9	0.0	4.6	11.1	20.0
商品在庫数	今 期	前年同环比	-22.8	-18.2	-13.6	-25.0	-34.1	-31.8	-11.1	-31.1
	来 期	来期見通し	-13.7	-20.4	-13.6	-36.3	-36.4	-34.1	-22.2	-35.6
採 算	今 期	前年同环比	-34.1	-29.6	-22.7	-34.9	-59.2	-47.8	-22.3	-40.0
	来 期	来期見通し	-36.3	-15.9	-20.5	-38.7	-70.4	-40.9	-44.4	-35.6
資 金 繰 り	今 期	前年同环比	-20.5	-29.5	-27.2	-38.7	-43.2	-27.3	-13.3	-35.6
	前 期	前 期 比	-22.7	-27.2	-22.7	-38.7	-43.2	-13.7	-15.5	-42.2
	来 期	来期見通し	-31.8	-23.3	-29.5	-34.1	-54.6	-40.9	-28.9	-40.0
業 況	今 期	前年同环比	-18.2	-29.6	-27.3	-38.7	-63.7	-54.6	-34.0	-44.5
	前 期	前 期 比	-18.6	-25.0	-23.3	-36.4	-66.0	-27.9	-22.7	-40.0
	来 期	来期見通し	-29.6	-18.2	-25.0	-45.4	-63.6	-47.8	-37.2	-40.0
	今 期	今 期 比	-15.9	-27.3	-23.3	-47.8	-52.3	-34.1	-34.9	-31.1

景況調査集計結果表（業種別）〈サービス業〉（DI値）

項 目		1年6月	1年9月	1年12月	2年3月	2年6月	2年9月	2年12月	3年3月	
売 上 高	今 期	前年同环比	-7.5	-27.3	-38.8	-36.3	-92.8	-89.1	-63.6	-70.8
	前 期	前 期 比	9.3	-10.9	-20.4	-51.0	-81.7	-21.7	1.9	-62.9
	来 期	来期見通し	-13.2	-29.0	-42.6	-40.0	-81.9	-72.8	-54.5	-40.1
客 単 価	今 期	前年同环比	-5.6	-5.4	-13.0	-9.1	-36.3	-40.0	-27.2	-34.6
	前 期	前 期 比	-5.6	-10.9	-12.9	-14.6	-40.0	-20.0	-12.7	-29.6
	来 期	来期見通し	-5.6	-5.5	-16.7	-14.6	-45.5	-36.4	-29.1	-32.7
利用客数	今 期	前年同环比	-14.8	-40.8	-33.3	-43.7	-85.5	-83.7	-59.9	-74.6
	前 期	前 期 比	-5.5	-18.2	-24.1	-56.3	-76.3	-29.1	-1.8	-68.5
	来 期	来期見通し	-9.3	-31.0	-46.3	-43.7	-78.3	-74.6	-50.8	-38.2
仕 入 単 価	今 期	前年同环比	39.6	27.8	39.6	38.9	-1.9	7.4	0.0	-3.7
	来 期	来期見通し	35.8	27.8	37.7	35.1	-9.3	0.0	-3.7	0.0
採 算	今 期	前年同环比	-27.8	-29.1	-35.2	-40.0	-87.3	-76.4	-52.6	-67.3
	来 期	来期見通し	-25.9	-25.4	-42.6	-41.8	-83.6	-67.3	-47.2	-34.5
資 金 繰 り	今 期	前年同环比	-29.6	-13.2	-20.7	-25.9	-70.9	-63.7	-43.5	-56.4
	前 期	前 期 比	-27.8	-7.4	-17.0	-29.6	-70.9	-27.3	-21.8	-46.3
	来 期	来期見通し	-25.9	-11.1	-20.7	-29.6	-70.9	-54.5	-47.3	-30.9
業 況	今 期	前年同环比	-3.4	-34.5	-35.2	-41.9	-87.3	-71.0	-52.7	-74.6
	前 期	前 期 比	0.0	-18.2	-24.6	-49.1	-88.5	-31.0	-12.7	-58.1
	来 期	来期見通し	-6.7	-29.1	-46.2	-40.0	-78.2	-61.8	-39.9	-34.6
	今 期	今 期 比	0.0	-14.5	-37.0	-20.7	-38.3	-38.1	-34.5	-31.0

島根県  
商工会地域

## 中小企業景況調査報告書 (第163回)

この集計値は、全国商工会連合会の全国集計を基に島根県商工会連合会の集計書式に収めたものである。

令和3年4月

発行：島根県商工会連合会

松江市母衣町55番地4  
TEL 0852-21-0651代

石見事務所

浜田市相生町1391番地8  
石見産業支援センター “いわみぷらっと” 内  
TEL 0855-22-3590